



LIMBURG VASTBERADEN VEERKRACHTIG EN VERBONDEN

Beleidsverklaring 2026–2030

**LIMBURG
VASTBERADEN
VEERKRACHTIG
EN VERBONDEN**

TOM VANDEPUT

Economie, Innovatie | Industrierreinen |
POM Limburg | Europese Aangelegenheden
(Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling – EFRO,
Interreg, Euregio Maas-Rijn) |
Personeelsbeleid en Interne Communicatie |
Limburg Sterk Merk – LSM

Beleidsverklaring 2026–2030

Met dit beleidsplan voor de legislatuur 2025-2030 leggen we een duidelijke lat: de toekomst van Limburg wordt vandaag gemaakt. Niet met losse projecten, wel met een kompas en de moed om te kiezen. We kiezen voor een economie die slimmer groeit, die talent verleidt en vasthoudt, die onderzoek omzet in bedrijvigheid en die welvaart en welzijn ziet als twee zijden van dezelfde medaille. We kiezen voor een Limburg dat het verschil maakt in Europa: betrouwbaar, wendbaar, ambitieus.

Dit is een uitnodiging. Aan ondernemers: bouw mee, schaf aan productiviteit, durf de sprong naar digitalisering, circulariteit en internationalisering te maken. Aan onze kennisinstellingen en campussen: blijf grenzen verleggen en koppel excellente wetenschap nog sneller aan Limburgse productie, zorg en logistiek. Aan vakmensen en doeners: jullie zijn de ruggengraat van deze transitie; robotisering en AI zijn geen einddoel, maar hulpmiddelen om beter werk te maken, met meer kwaliteit en meer trots. Aan jongeren en wie wil herbeginnen: kies voor STEM, voor zorg, voor bouw, voor techniek; jullie vaardigheden zijn de zuurstof van onze welvaart. Aan onze gemeentebesturen en partners: durf samen te sturen op ruimte, energie en mobiliteit; maak plaats voor ondernemen en voor levendige, menselijke kernen. Aan Vlaanderen, Brussel en Europa: blijf bondgenoot, want in Limburg rendeert elke euro in meervoud.

We kiezen voor een economie die slimmer groeit, die talent verleidt en vasthoudt, die onderzoek omzet in bedrijvigheid en die welvaart en welzijn ziet als twee zijden van dezelfde medaille.

Wij versnellen tijdens deze legislatuur daar waar het telt. Op onze campussen — Corda, Thor, Health, Bouw, Logistiek en straks Campus Noord — laten we ecosysteem na ecosysteem groeien. Daar verbinden we data met zorg, zonne-energie met batterijen, prefab met circulariteit, Artificiële Intelligentie met maakindustrie.

Finaal willen wij samen met alle Limburgers een provinciebrede belofte waarmaken: meer toegevoegde waarde per gewerkt uur, meer kwaliteit per vierkante meter, meer kansen per talent. Limburg is klaar voor een volgend hoofdstuk in haar economische transitie.

1 HET TOEKOMSTPAD NAAR MEER LIMBURGSE WELVAART

1.1 SALKturbo als Europese transitie-motor

Met SALKturbo hebben we de afgelopen legislatuur het Limburgse economisch beleid verder versneld. Het programma draait vandaag op kruissnelheid met 105 goedgekeurde projecten, samen goed voor meer dan 500 miljoen euro aan investeringen. Belangrijker dan de aantallen is echter de kwaliteit en de impact van deze projecten. SALKturbo focust op vier prioriteiten die elkaar versterken: competitiviteit, digitalisering, duurzaamheid en inclusie. Ze zijn de blauwdruk voor de economie van de toekomst.

De impact van SALKturbo zal de komende jaren steeds duidelijker zichtbaar worden. Heel wat investeringsprojecten zijn in uitvoering en worden binnenkort opgeleverd of zorgen voor effecten op langere termijn. Zo worden vaardigheden en competenties van werknemers en werkzoekenden versterkt, met bijzondere aandacht voor het activeren en benutten van elk talent. Tegelijk investeren we fors in de digitale en duurzame transitie van processen, als sleutel tot meer efficiëntie en effectiviteit in zowel productie als dienstverlening. Die inspanningen versterken de competitiviteit van Limburg als regio, vergroten het innovatievermogen en de toegevoegde waarde van Limburgse bedrijven en dragen bij aan brede welvaart. De resultaten tonen niet alleen de sterke mobilisatie van stakeholders, maar ook het brede draagvlak voor een gedeelde toekomstvisie.

Limburg zou vandaag niet staan waar het staat zonder de structurele steun van Europa aan de Limburgse socio-economische ontwikkeling in de voorbije veertig jaar. Bij elke economische schok en grote bedrijfsluiting stond Europa aan onze zijde, van de sluiting van de steenkoolmijnen tot vandaag. Intussen is de Europese subsidiefocus verschoven van reconversie naar strategische transitie, van kortetermijnoplossingen naar toekomstgerichte investeringen. Dat ligt volledig in lijn met de Limburgse ambities.

Het belang van de erkenning van Limburg als Europese transitie-regio kan niet overschat worden. Een verlenging van deze status is noodzakelijk om de ingezette transformatie te bestendigen.

SALKturbo bewijst eveneens dat economische transformatie niet mogelijk is zonder een solide financieringsstrategie. De gedeelde verantwoordelijkheid van stakeholders, sterke partnerschappen en een doordachte inzet van publieke middelen werken als katalysator voor private en Europese investeringen. Het Provinciaal Ontwikkel- en Acceleratiefonds speelt hierin een belangrijke rol: het maakt beperkte provinciale middelen complementair aan Vlaamse en Europese programma's en kan financieren wat buiten de Europese benadering ligt, waardoor we maximale economische impact realiseren.



Toch blijft de Limburgse groei kwetsbaar door enkele structurele uitdagingen. De vergrijzing treft onze provincie de komende jaren sterker dan elders. Onze arbeidsproductiviteit blijft achter bij het Vlaamse gemiddelde, en de industrie — jarenlang de economische motor — verliest terrein. Hoewel de kloof in werkzaamheid met Vlaanderen bijna gedicht is ligt het bruto binnenlands product per inwoner helaas nog steeds 22% lager. Bovendien neemt die kloof opnieuw toe, wat een ernstige bedreiging vormt voor de toekomstige welvaart. Daarom kan het belang van de erkenning van Limburg als Europese transitieregio in 2021–2027 nauwelijks overschat worden. Dankzij deze erkenning en de bijhorende middelen zette Limburg belangrijke stappen in haar economische transitie.

In het licht van het Europees debat over het Meerjarig Financieel Kader en de toekomst van het cohesiebeleid zetten wij daarom voluit in op de noodzakelijke verlenging van de transitiestatus. Dat verzoek werd overgemaakt aan de Permanente Vertegenwoordiging van de Europese Commissie in België. We zijn bijzonder verheugd dat ook de Vlaamse regering de uitdagende positie van Limburg erkent. In het Vlaamse Regeerakkoord staat letterlijk: “Met het nieuwe EFRO-programma na 2027 pleiten we voor de verderzetting van de financiering van Limburg als transitieregio.”

SALKturbo is dan ook geen eindpunt, maar een dynamische fase binnen een bredere strategie voor een Limburg dat structureel inzet op welvaart, weerbaarheid en duurzaamheid voor de volgende generaties.

1.2 Europa als katalysator van Limburgse groei

Heel wat Europese beleidsinitiatieven zijn een opportuniteit voor onze Limburgse ondernemingen. Toch raken zij vaak ontmoedigd door het complexe Europese landschap van plannen, instellingen en regelgeving. Om dat te verhelpen zet de provincie Limburg in op begeleiding, netwerking en matchmaking tussen bedrijven, kennisinstellingen en Europese partners, zodat meer Limburgse ondernemingen, instellingen en organisaties aansluiting vinden bij Europese projectconsortia en opportuniteiten.

Met die aanpak stellen we onze bedrijven beter in staat om Europese kansen te benutten en een actieve rol op te nemen binnen de Europese doelstellingen. Net zoals we ondernemingen ondersteunen die geconfronteerd worden met Europese regelgeving, zoals milieunormen, sociale verplichtingen of rapportageverplichtingen rond verduurzaming. Die regelgeving is vaak uitdagend, zeker voor KMO's, maar ze biedt tegelijk kansen voor vernieuwing, verduurzaming en innovatie, wanneer bedrijven tijdig en helder geïnformeerd worden.

We zijn dan ook zeer tevreden dat Limburg opnieuw werd geselecteerd als thuisbasis van Europe Direct, het informatie- en documentatiecentrum van de Europese Unie. Dit netwerk speelt een belangrijke rol in het dichterbij burger en bedrijven brengen van de EU. Het is een uniek instrument om ondernemers en inwoners lokaal en regionaal te betrekken bij Europese thema's. Met Europe Direct richten we ons de komende jaren op drie prioritaire doelgroepen: Limburgse ondernemers, het onderwijs en de Limburger in het algemeen.

Voor de uitvoering bouwen we een partnerschap uit met de Limburgse werkgeversorganisaties, creëren we een netwerk met PXL, UCLL en UHasselt om Europese onderwijsprogramma's te promoten en werken we actief samen met Limburgse media om de verbondenheid van Limburg met Europa te versterken.

Onze meest natuurlijke partner in grensoverschrijdende samenwerking zijn uiteraard onze bureaus van Nederlands Limburg. De sterke band tussen beide Limburgen is gestoeld op een gedeeld verleden, een gemeenschappelijk sociaal-economisch profiel en vergelijkbare uitdagingen die door de jaren heen samen zijn aangegaan. Vanuit die verbondenheid willen we niet enkel bestaande relaties verdiepen, maar ook nieuwe toekomstgerichte projecten opzetten die de economische groei in beide regio's versterken. Zo kunnen we elkaars kennis, ervaring en innovatiekracht beter benutten en onze positie binnen Europa verder uitbouwen.

Daarnaast is Limburg al decennialang een structurele partner binnen de Euregio Maas-Rijn en de Grensregio Vlaanderen–Nederland. Hierdoor maken we deel uit van een regio met een bijzonder sterke economische slagkracht en innovatiecapaciteit, die zich uitstrekt van de Noordzee tot Eindhoven en Nordrhein-Westfalen. Dit stelt ons in staat om kennis, expertise en partnerschappen over de grenzen heen naar Limburg te halen.

Met grensoverschrijdende innovatiefondsen zoals Crossroads en STIPP verbinden we Limburgse bedrijven met ondernemingen en onderzoekscentra over de grens. Daardoor ontstaan nieuwe groeikansen en samenwerkingen.

Tegelijk stimuleert het Small Project Fund binnen de Euregio Maas-Rijn het maatschappelijk middenveld en scholen om samen te werken aan een gemeenschappelijke Euregionale ruimte. Via dit fonds kunnen grensoverschrijdende initiatieven worden ondersteund; van cultuur, sport en toerisme tot onderwijs, klimaat, gezondheid en burgerparticipatie.

De bestuurlijke samenwerking met Nederlands Limburg, Luik, de Duitstalige Gemeenschap en de regio Aken vormt ook de kern van de Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking (EGTS) Euregio Maas-Rijn. Vanaf 2025 neemt Limburg het voorzitterschap van deze organisatie op. Om de EGTS meer Euregionale en Europese slagkracht te geven, ligt de focus logischerwijs bij economie en innovatie, arbeidsmarkt, onderwijs en opleiding. Dat uit zich bijvoorbeeld in samenwerking rond medische technologie en innovatie. Die inhoudelijke focus moet leiden tot hefboomprojecten die de Euregio Maas-Rijn naar een hoger niveau tillen. De samenwerking rond de Einsteintelecoop is het beste voorbeeld op welk niveau ambities mogelijk zijn, wanneer de Euregio zich gezamenlijk achter een uitdagend strategisch project schaart.

1.3 Een Europese financieringshefboom voor sterke Limburgse gemeenten

Onze Limburgse gemeenten worden steeds vaker geconfronteerd met de grenzen van hun financieel vermogen. Het grote succes van de EFRO-oproep voor klimaatgerichte investeringen in publieke infrastructuur toont aan hoe zeer externe financiering noodzakelijk is voor een eigentijds en duurzaam beheer van gemeentelijk patrimonium waar investeringen zich op langere

termijn terugverdienen. Daarom gaat het provinciebestuur actief op zoek naar alternatieve financieringsvormen die onze lokale besturen extra ademruimte geven voor duurzame publieke en private investeringen.

De mogelijkheden die de Europese Investeringsbank (EIB) biedt, bleven in Limburg tot op vandaag grotendeels onbenut. Daar willen we verandering in brengen. De EIB verstrekt gunstige leningen voor investeringen die aansluiten bij de beleidsdoelstellingen van de EU en bijdragen aan groei en werkgelegenheid. De minimale leningsdrempel van 25 miljoen euro overstijgt echter vaak de financieringsbehoefte van een individueel lokaal bestuur. Door gelijkaardige investeringsplannen te bundelen, kunnen we wél het nodige volume en de gewenste impact creëren. Tegelijk leveren we zo een substantiële bijdrage aan de uitvoering van Europese beleidsprioriteiten.

Het provinciebestuur werkt dan ook aan een instrument waarmee we de EIB kunnen inzetten als investeringshefboom voor de Limburgse lokale besturen, zodat onze gemeenten hun strategische projecten versneld kunnen realiseren.

1.4 'Horizon 2050' als kompas voor de lange termijn

Na decennia van industriële herstructureringen en transities — van de sluiting van de mijnen tot de reconversie van Ford Genk — heeft Limburg bewezen veerkrachtig te kunnen omgaan met economische schokken. Strategische programma's zoals SALK 1 en SALKturbo speelden daarbij een centrale rol.

Tegelijk groeit het besef dat structurele economische transformatie tijd vergt en dus vraagt om een langetermijnvisie die verder reikt dan één legislatuur. Met de roadmap Horizon 2050 willen we die visie scherpstellen: een breed gedragen toekomstplan dat richting geeft aan de Limburgse economie op de schaal van een generatie. Horizon 2050 is geen vervolg of alternatief voor SALKturbo, maar het strategisch kader waarbinnen deze voortdurende transitie zich afspeelt. Waar SALKturbo de sprint is, wordt Horizon 2050 het kompas voor de marathon.

Deze ambitie vergt een sterke regisseur die visie kan koppelen aan daadkracht. In de voorbije legislatuur is POM Limburg uitgegroeid tot de spil van het provinciale economische beleid. Als economisch regisseur heeft zij aangetoond complexe transitie te kunnen sturen en omzetten in tastbare resultaten. De realisaties binnen SALKturbo illustreren hoe visie, coördinatie en uitvoering in één hand leiden tot maximale impact. Dankzij de intensieve samenwerking met partners zoals LRM, de kennisinstellingen, de sociale partners, de gemeentebesturen en de provinciale diensten is een krachtig netwerk ontstaan waarin POM Limburg de verbindende en stuwende rol opneemt. Het ligt daarom voor de hand dat POM Limburg het proces van Horizon 2050 zal vormgeven en aansturen. Als neutrale en deskundige organisatie beschikt zij over de expertise, het vertrouwen en de slagkracht om dit toekomsttraject te realiseren.

Horizon 2050 is de langetermijnvisie waarbinnen de voortdurende economische transformatie van Limburg zich beweegt. Waar SALKturbo de sprint is, wordt Horizon 2050 het kompas voor de marathon.

Met Horizon 2050 geven we richting aan hoe Limburg zich kan versterken in sectoren met hoge toegevoegde waarde, zoals technologie, duurzame energie, circulaire industrie en gezondheidszorg. Zo kunnen we onze positie in internationale waardeketens versterken en het aandeel van deze sectoren in het regionale BBP vergroten. Tegelijk bouwen we aan een economie waarin digitalisering, automatisering, energietransitie en circulariteit niet langer afzonderlijke trajecten zijn, maar vanzelfsprekend geïntegreerd worden in het volledige economische weefsel.

Cruciaal is dat Limburg evolueert van een economie die vooral produceert en volgt, naar een kennisgedreven model dat vertrekt vanuit innovatie, onderzoek en talentontwikkeling. Daarbij verliezen we het sociale en ecologische perspectief niet uit het oog. We streven naar een economie die weerbaar is tegen externe schokken, inclusief is voor wie vandaag moeilijk aansluiting vindt en duurzaam omspringt met ruimte, energie en grondstoffen.

Het proces om tot het toekomstplan Horizon 2050 te komen gebeurt samen met stakeholders, experts en visionairen. In een traject van 24 maanden moet dit resulteren in een roadmap met concrete transitiepaden en prioriteiten op het

vlak van sectorontwikkeling, energie, mobiliteit, onderwijs, werkgelegenheid en innovatie.

Door nu te investeren in langetermijndenken, maken we Limburg klaar voor een toekomst die onzeker is, maar vol potentieel. Met Horizon 2050 verbinden we het projectgerichte beleid van SALKturbo met een structurele systeemtransformatie op lange termijn. Samen ontwikkelen we een langetermijnvisie die de fundamentele legt voor de Limburgse economie van de volgende generatie.

2 VAN BEDRIJVENTERREIN TOT STADSKERN: INVESTEREN IN RUIMTE VOOR ONDERNEMEN

Een sterke Limburgse economie vraagt ruimte om te ondernemen. Nieuwe bedrijventerreinen én een duurzame herinrichting van bestaande zones zijn cruciaal om bedrijven te laten groeien, zich duurzaam te verankeren en nieuwe activiteiten aan te trekken. Tegelijk moeten onze stadscentra aantrekkelijk en competitief blijven als plekken waar handel, dienstverlening en beleving elkaar versterken. Door ruimte strategisch te plannen, te kiezen voor slimme verweving en verdichting en lokale besturen actief te ondersteunen, creëren we de blauwdruk voor een productieve, veerkrachtige en toekomstbestendige economie.



2.1 Ruimte om te ondernemen groeit met 200 hectare

Binnen het kader van het Ruimtepact 2040 willen we 200 hectare bijkomende regionale bedrijventerreinen activeren, onder meer dankzij de voorziene ruilmogelijkheden met andere functies. Die extra ruimte blijft noodzakelijk om bedrijven met hoge toegevoegde waarde en sterke werkgelegenheidseffecten kansen te geven. Daarnaast optimaliseren we bestaande bedrijventerreinen via verdichting, verweving en herbestemming. We begeleiden lokale besturen bij het ontwikkelen van een ruimtelijk-economische visie die aansluit bij een provinciale strategie en is ingebed in een afstemming tussen Vlaams, provinciaal en lokaal beleid. Zo zetten we economische ruimte toekomstgericht in, in balans met landbouw, milieu en wonen.

Met 200 hectare nieuwe beschikbare bedrijventerreinen en de optimalisatie van bestaande zones voorzien we doelgericht ruimte voor bedrijven met hoge toegevoegde waarde en sterke werkgelegenheid.

We gaan in dialoog met Vlaanderen om via instrumenten zoals terugkoop- en voorkooprechten voor de Vlaamse POM's strategisch sterker te wegen op het beheer van bedrijvigheid. Samen met gemeenten willen we deze rechten inzetten op strategische percelen om duurzame economische ontwikkeling mogelijk te maken. Daarnaast stimuleren we de circulaire economie door het

hergebruik van gebouwen, de herontwikkeling van brownfields en de renovatie van verouderde bedrijfszones.

Duurzame en innovatieve mobiliteitsoplossingen blijven een prioriteit. Door nieuwe bedrijventerreinen te koppelen aan gedeelde transportinfrastructuur, groene vervoersopties en slimme logistieke hubs vergroten we hun bereikbaarheid en versterken we hun klimaatbestendigheid. Ook op energiegebied maken we terreinzones duurzamer via gedeelde en hernieuwbare bronnen, zoals warmtenetten en gezamenlijke zonnepanelenclusters.

Circulair en klimaatgericht ontwerpen en doordacht waterbeheer – met groendaken, collectieve regenwateropvang en groenelementen – worden steeds vaker een integraal onderdeel van nieuwe bedrijventerreinen. Tot slot ondersteunen we de ontwikkeling van een digitaal platform dat bedrijven en overheden helpt om beschikbare ruimte efficiënter te beheren en te matchen, inclusief informatie over regelgeving, duurzaamheidscriteria en samenwerkingsmogelijkheden. Zo bouwen we aan een veerkrachtige en toekomstgerichte ruimtelijk-economische strategie.

2.2 Detailhandel als bouwsteen voor levendige stadskernen

De Limburgse handelscentra staan voor een grondige verandering. Het aantal winkels neemt af, vooral in de mode- en electronicabranche, terwijl horeca en consumentgerichte diensten in belang toenemen. Dat verschuift het straatbeeld: winkels verdwijnen, leegstand stijgt en de beleving in de centra verandert. Ondanks die krimp blijft de totale winkelvloeroppervlakte groot. Dat wijst op

aanhoudende druk op de handelskernen en tegelijk op een groei van perifere winkelzones.

Een toekomstgericht handelsbeleid vraagt daarom om een duidelijke heroriëntatie. Het moet inspelen op de verwachtingen van de consument én de kwaliteit bieden die een hedendaagse stadskern verdient. Dat betekent het heruitvinden van het centrum als plek waarin winkelen, ontmoeten, beleven en ontspannen in elkaar overvloeien. Een plek waar ondernemen, dienstverlening, cultuur en wonen elkaar versterken en waar het DNA van elke stad of gemeente centraal staat. Niet elke stad hoeft een winkelstad te zijn, maar elke stad kan een bedrijvige kern uitbouwen die aansluit bij haar eigen schaal en troeven.

We transformeren stadskernen naar plekken waar ondernemen, wonen en ontspannen elkaar versterken. Het DNA van de stad of gemeente vormt het vertrekpunt.

In het kader van het Ruimtepact 2040 onderzoeken we hoe ruimtelijke instrumenten kunnen bijdragen aan de evolutie van het winkelweefsel. Dat omvat onder meer het versnellen van de afbakening van kernwinkelgebieden, het aanduiden van winkelarme zones en het afbouwen van perifere kleinhandel waar dat aangewezen is. We verkennen daarbij sturende instrumenten zoals verordeningen en ruimtelijke uitvoeringsplannen, die richting geven aan zowel nieuwe als bestaande handelsontwikkelingen.

Via een raamcontract voeren we, samen met de gemeenten, gerichte studie- en planningsopdrachten uit rond drie thema's: beleving, verweving en omgeving. Elke opdracht leidt tot een gedragen beleidsadvies met een duidelijke ruimtelijke vertaling. De gemeenten worden gedurende dit proces maximaal ondersteund, terwijl de provincie de regie en de externe expertise op zich neemt.

Tot slot versterken we het lokale winkelaanbod via publiekscampagnes zoals 'Maand van de Markt' en de eindejaarsactie 'Ik koop lokaal'. Zo zetten we onze handelaars, markten en horeca positief in de kijker, stimuleren we de lokale economie en gaan we koopvlucht naar omliggende regio's tegen.

3 MENSELIJK KAPITAAL ALS MOTOR VAN DE LIMBURGSE ECONOMIE

De Limburgse economische toekomst staat of valt met de kracht van haar mensen. Limburg transformeert naar een kennis-economie waarin productiviteit en innovatie de voornaamste hefboomen zijn voor economische groei. Investeren in procesefficiëntie, talent, het aantrekken van nieuwe hooggeschoolde jobs, het ondersteunen van ondernemerschap en het versterken van de sociale economie verhogen de toegevoegde waarde van onze bedrijven en maken onze economie veerkrachtiger. Door nauwe samenwerking met werkgeversorganisaties, vakbonden, kennisinstellingen en sociale partners bouwen we aan een regio die duurzaam groeit en



waar iedere Limburger in staat gesteld wordt om op een werkbare manier zijn bijdrage te leveren.

Zo'n 100.000 oudere werknemers zullen de komende tien jaar de Limburgse arbeidsmarkt verlaten. Tegelijkertijd staan er in onze provincie naar schatting slechts 70.000 jongeren klaar om in te stromen. De vergrijzing van de arbeidsmarkt vormt daardoor op korte termijn één van de grootste uitdagingen voor de Limburgse economie en het innovatievermogen van onze sectoren. Inzetten op Limburgs talent wordt dan ook essentieel. Om de Limburgse toekomst vorm te geven, hebben we iedereen nodig – ook de broodnodige mensen die het liefst letterlijk de handen uit de mouwen steken. Maar talent kan enkel gedijen wanneer mensen zich goed voelen. De Limburgse levenskwaliteit en een competitieve economie zijn daarbij onlosmakelijk met elkaar verbonden. Welvaart creëert welzijn, en welzijn creëert groei.

3.1 Aantrekken van 2 500 nieuwe hooggeschoolde jobs

Het provinciaal economisch beleid van Limburg zet deze beleidsperiode versneld in op de uitbouw van een robuuste kenniseconomie, waarin productiviteit en innovatie centraal staan. Onze ambitie is om minstens 2.500 bijkomende hooggeschoolde jobs aan te trekken als hefboom voor welvaart, duurzaamheid en economische veerkracht. Deze strategische keuze helpt de historische productiviteitskloof met de rest van Vlaanderen te dichten en verhoogt tegelijk de weerbaarheid van onze economie in een snel veranderende wereld.

Een toename van hooggeschoolde werkgelegenheid creëert niet alleen meer toegevoegde waarde binnen bedrijven, maar leidt ook tot een veelvoud aan afgeleide jobs voor korter en praktisch geschoolden. Zo sluiten we nauw aan bij onze ambitie voor inclusieve groei: een economie waarin iedereen kansen heeft en kan deelnemen.

De transitie naar een kenniseconomie is geen doel op zich, maar een noodzakelijke voorwaarde om Limburg structureel te versterken. Een toename van hooggeschoolde werkgelegenheid creëert niet alleen meer toegevoegde waarde binnen bedrijven, maar leidt ook tot een veelvoud aan afgeleide jobs voor korter en praktisch geschoolden. Zo sluiten we nauw aan bij onze ambitie voor inclusieve groei: een economie waarin iedereen kansen heeft en kan deelnemen.

De economische campussen in Limburg spelen hierin een sleutelrol. Zij vormen de draaischijven waar onderzoek, talent en ondernemerschap samenkomen. Via valorisatie van kennis en technologie bouwen we deze sites verder uit tot motoren van hoogproductieve werkgelegenheid. De ontwikkelingen op de Health Campus illustreren dit potentieel: inmiddels zijn er meer dan 300 nieuwe hooggeschoolde jobs gecreëerd. Innovatietrajecten van bedrijven worden daarbij inhoudelijk en financieel ondersteund, in nauwe samenwerking met VLAIO en andere Vlaamse partners.

Een toename van hooggeschoolde jobs zorgt voor meer toegevoegde waarde in onze bedrijven en voor een veelvoud aan jobs voor korter en praktisch geschoolden.

Ook de mogelijke komst van de Einsteintelecoop kan uitgroeien tot een sterke aantrekkingspool voor nieuwe bedrijvigheid, technologische spin-offs en bijkomende werkgelegenheid. De socio-economische impactanalyse van Econopolis toont aan dat het project een krachtige impuls kan geven aan de Limburgse en Vlaamse economie. Tijdens de bouwfase worden naar verwachting tot 6.700 baanjarren gecreëerd, goed voor honderden nieuwe directe en indirecte jobs per jaar. In de operationele fase blijft de impact aanzienlijk, met bijkomende werkgelegenheid tot 5.500 baanjarren, voornamelijk in hoogtechnologische en kennisintensieve sectoren. Zelfs indien de Einsteintelecoop uiteindelijk elders in Europa wordt gerealiseerd, zal de opgebouwde expertise leiden tot nieuwe onderzoeksprojecten, technologische spin-offs en samenwerkingen die hooggeschoolde werkgelegenheid in onze regio versterken. Samen met de Limburgse campussen beschikken we over sterke troeven om bijkomende tewerkstelling aan te trekken in zowel hoogtechnologische als technische functies.

We zetten daarnaast voluit in op de internationale aantrekkingskracht van Limburg. In samenwerking met FIT en VLAIO rollen we een buitenlandse acquisitiestrategie uit, gericht op kennisintensieve bedrijven die passen bij het economisch profiel van onze provincie. Onze campussen en incubatoren dragen hierbij de kracht van Limburg als

innovatieregio actief uit. Tegelijk positioneren we Limburg als een regio waar het aangenaam wonen, werken en ondernemen is.

Tot slot versterken we het Limburgs investeerdersnetwerk om innovatieve startups en scale-ups te ondersteunen met voldoende kapitaal en strategische begeleiding, onder meer via een nauwe samenwerking met LRM. Zo zorgen we ervoor dat de Limburgse kenniseconomie niet alleen groeit, maar ook duurzaam verankerd blijft in onze regio.

3.2 Een brug tussen sociale en reguliere economie

Werkgelegenheid is in hoofdzaak een bevoegdheid van de Vlaamse overheid en de lokale besturen. Limburg versterkt deze aanpak met gerichte acties die inspelen op de regionale arbeidsmarktrealiteit. De focus ligt daarbij op mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt en op een nauwere samenwerking tussen de sociale en reguliere economie. Zo onderschrijven we de ambitie van een werkzaamheidsgraad van 80% door elke beroepsactieve Limburger perspectief op werk te bieden.

We versterken de doorstroomkansen voor wie tijdelijk niet terechtkan in het reguliere arbeidscircuit. Arbeidszorginitiatieven bieden deze doelgroep een realistische en gestructureerde werkomgeving zonder arbeidscontract, met behoud van uitkering, als opstap naar betaald werk. We verhogen de benutting van beschikbare plaatsen en stimuleren samenwerking tussen de dertien Limburgse initiatieven, binnen het kader van het Departement WEWIS.

De Limburgse maatwerkbedrijven creëren samen 3.195 jobs en realiseren een toegevoegde waarde van 88,2 miljoen euro. Met een provinciaal investeringsfonds van 2 miljoen euro willen we de modernisering van hun infrastructuur en technologie versnellen. Daarnaast stimuleren we nieuwe samenwerkingen tussen sociale en reguliere bedrijven door het aanbod van de sociale economie actief te promoten, zoals met het digitale platform doeners.be, aangestuurd door de vijf Vlaamse provincies.

Door de innovatie en modernisering van Limburgse Maatwerkbedrijven te versnellen, worden ze nog sterkere partners voor de reguliere economie.

De Limburgse maatwerkbedrijven creëren samen 3.195 jobs en realiseren een toegevoegde waarde van 88,2 miljoen euro. Met een provinciaal investeringsfonds van 2 miljoen euro willen we de modernisering van hun infrastructuur en technologie versnellen. Zo versterken we hun competitiviteit, duurzaamheid en innovatiecapaciteit, en worden ze nog sterkere partners voor de reguliere economie.

Daarnaast stimuleren we nieuwe samenwerkingen tussen sociale en reguliere bedrijven. Door het aanbod van de sociale economie actief te promoten, creëren we bijkomende werkgelegenheid voor kwetsbare groepen en verminderen we voor bedrijven hun afhankelijkheid van internationale toeleveringsketens. Het digitale platform doeners.be, aangestuurd door de vijf

Vlaamse provincies, wordt verder uitgebouwd tot een volwaardige matchmakingtool met actuele data, inspirerende getuigenissen en een volledig overzicht van het aanbod in Limburg.

3.3 Provincie Limburg als moderne en mensgerichte organisatie

De kracht van het provinciebestuur van Limburg ligt in haar medewerkers. Zij vormen de motor van de provinciale werking en geven elke dag mee vorm aan het beleid en de dienstverlening voor Limburg en de Limburger. Daarom bouwen we aan een moderne, wendbare en mensgerichte organisatie die klaar is voor de toekomst. We kiezen voor een strategische HR-aanpak die verder reikt dan klassieke personeelszorg. Door innovatieve digitale tools te integreren, te focussen op duurzame inzetbaarheid en HR-doelstellingen te koppelen aan de organisatiestrategie, creëren we een flexibele en veerkrachtige organisatie waarin medewerkers zich gewaardeerd en betrokken voelen.

Binnen de beperkte financiële marge werken we doelgericht aan meer efficiëntie en slagkracht. We stimuleren interne mobiliteit en vervangen uittrekkende medewerkers niet automatisch. Taken die elders efficiënter kunnen worden uitgevoerd, worden selectief uitbesteed, zodat de interne capaciteit maximaal kan worden gericht op beleidsvoorbereiding, dienstverlening en uitvoering. Omdat een uniform personeelsstatuut de basis vormt van een eigentijds personeelsbeleid, handhaaft het bestuur de praktijk om geen statutaire aanstellingen meer te doen en breidt het deze uit naar alle graden.

De provincie Limburg kiest voor een strategische HR-aanpak en bouwt aan een wendbare en mensgerichte organisatie die vertrouwen uitstraalt en talent kan aantrekken.

Een moderne organisatie vraagt empathisch leiderschap en duidelijke structuren. Het vernieuwde managementteam vormt de strategische motor van het bestuur en waarborgt samenhang, kwaliteit en richting. Leidinggevend worden ondersteund in een leiderschapstraject dat inzet op communicatie, verandermanagement en resultaatgericht werken. We voeren een prestatie-managementsysteem in dat doelstellingen afleidt van de beleidsprioriteiten en medewerkers ondersteunt in hun professionele ontwikkeling.

Tegelijk blijven welzijn en groei essentieel. Via het actieplan Gezond Werken versterken we de gezondheid, veiligheid en motivatie van onze medewerkers. Met een nieuw leermanagementsysteem stimuleren we levenslang leren en kennisdeling. Telewerk en digitale samenwerking worden structureel ingebed, met aandacht voor teamcohesie en klantgerichte dienstverlening.

Tot slot omarmen we innovatie. Artificiële intelligentie wordt stapsgewijs geïntegreerd in onze werking en dienstverlening, niet als doel op zich maar als instrument om medewerkers te ontlasten, processen te versnellen en kwaliteit te verhogen. Zo maken we van de Provincie Limburg een moderne, lerende organisatie die vertrouwen uitstraalt, talent aantrekt en samen met haar medewerkers bouwt aan een sterk Limburg.

4 EEN CAMPUSBREDE AANPAK VOOR INNOVATIE EN ECOSYSTEMEN

De Limburgse thematische campussen vormen de kern van een innovatieve, internationaal verbonden en toekomstgerichte economie. Door bedrijven, kennisinstellingen en overheden samen te brengen, ontstaan ecosystemen die technologische vernieuwing stimuleren en nieuwe bedrijvigheid met hoge toegevoegde waarde aantrekken. We versterken deze ecosystemen verder door startups en scale-ups aan te trekken, hen beter te vernetwerken en de ontwikkeling van innovatieve clusters te bevorderen.

Hoewel de campussen de fysieke motoren van innovatie zijn, blijft de stap naar daadwerkelijke vernieuwing voor veel ondernemingen groot. Met de provinciale innovatiepremie willen we die drempel verlagen. De premie ondersteunt geen langdurige onderzoeksprojecten, maar concrete en hands-on samenwerkingen waarbij de expertise van minstens twee bedrijven wordt gekoppeld en snel tot resultaat leidt. Zo krijgen vooral kleine en middelgrote ondernemingen – die vaak afhaken bij complexe Europese en Vlaamse subsidiestelsels – toch de kans om een volwaardig innovatietraject op te starten. Sinds de invoering hebben al 160 bedrijven hun innovatie versneld, goed voor in totaal 4 miljoen euro aan toegekende middelen.



HEALTH
CAMPUS
LIMBURG

LIMBURG

BUS

Limburgse campussen zijn ankerpunten van innovatie en sleutellocaties voor een veerkrachtige en competitieve kenniseconomie met internationale uitstraling.

Limburg heeft een sterke traditie van samenwerking wanneer het gaat om economische transformatie. We bouwen verder op de complementariteit van onze partners om Limburg als innovatieve regio te verankeren. Werkgeversorganisaties VOKA, VKW en UNIZO en vakbonden ACV, ABVV en ACLVB brengen visie en terreinervaring samen. Onze kennisinstellingen UHasselt, Hogeschool PXL en UCLL, sectororganisaties zoals Embuild Limburg en Agoria en innovatiepartners zoals Sirris en Flanders Make vormen cruciale bruggen tussen onderzoek, technologie en ondernemerschap. Investeringspartners zoals LRM en Nuhma versterken deze dynamiek met kapitaal, expertise en strategische ondersteuning, waardoor innovatieve projecten de noodzakelijke slagkracht krijgen om door te groeien tot duurzame economische activiteiten.

Tot slot blijft Limburg Sterk Merk als motor van bovenlokale hefboomprojecten een cruciale aanjager van economische veerkracht en regionale groei. Met gerichte investeringen versterkt LSM het menselijk kapitaal, stimuleert het innovatieve ecosystemen en creëert het de randvoorwaarden die nodig zijn om Limburg toekomstgericht te ontwikkelen en de regio veerkrachtig te laten groeien.

4.1 De uitbouw van de Health Campus en de Digital Health Innovation Hub

De Limburgse Health Campus beschikt vandaag al over een sterk ecosysteem waarin wetenschap, ondernemerschap en zorg nauw samenwerken. Vanuit deze stevige basis zetten we een volgende stap met de oprichting van een Digital Health Innovation Hub. Vertrekkend uit de expertise van UHasselt in health en data science wordt deze hub een innovatieve aantrekkingspool voor zorginnovatie en datagedreven gezondheidsoplossingen.

De Digital Health Innovation Hub focust op het ontsluiten, combineren en valoriseren van klinische en biomedische onderzoeksdata. Door deze databronnen op een veilige en gereguleerde manier beschikbaar te maken, versnellen we de ontwikkeling van nieuwe datagedreven zorgtoepassingen. Dit creëert een omgeving waarin onderzoekers en ondernemers sneller kunnen innoveren en hun toepassingen opschalen. We stemmen daarbij continu af met Europese en nationale partners, waaronder Biovia, het Belgian Health Data Agency, Athumi en strategische onderzoekscentra, zodat de Limburgse aanpak maximaal aansluit bij bredere datastandaarden en beleidskaders.

Door zorgsectoren te versterken in data gedreven werken, versnellen we de kwaliteit en efficiëntie van zorgverlening en klinisch onderzoek in Limburg.

De hub wordt een levend labo waarin bedrijven, kennisinstellingen en de zorgsector intens samenwerken. Deze omgeving trekt innovatieve zorgbedrijven en hooggeschoolde profielen aan en ontwikkelt tegelijk een aanpak om datadeling op de campus én in de bredere Limburgse regio mogelijk te maken. Die aanpak omvat zowel de technologische infrastructuur en beoogde toepassingen als het juridisch en regelgevend kader, waardoor de verbinding tussen onderzoek, ondernemerschap en patiëntgerichte zorg aanzienlijk wordt versterkt.

Een belangrijke beleidsprioriteit is het actief betrekken van de zorgsector, met bijzondere aandacht voor eerstelijnszorg, preventie en de transitie naar geïntegreerde, waarde-gedreven zorg. Door zorgactoren te ondersteunen in hun evolutie naar datagedreven werken, verhogen we de kwaliteit, efficiëntie en snelheid van zorgverlening en klinisch onderzoek in Limburg. De Digital Health Innovation Hub geeft hiermee mee uitvoering aan de provinciale ambitie om de principes van de Blue Zones toe te passen en multidisciplinair te bouwen aan een preventieve gezondheidsaanpak. Het healthinnovatiefonds Limburg speelt daarbij een cruciale rol als financier en stimulator van projecten die de zorgsector verder transformeren.

4.2 De Bouwcampus als epicentrum van duurzame bouwinnovatie

In 2026 starten we op Limburg DC met de bouw van de Bouwcampus, het nieuwe epicentrum voor innovatie en verduurzaming binnen de bouwsector. De campus wordt een plaats waar kennis, talent en technologie samenkomen en waar Limburg zich positioneert als voortrekker

op het vlak van circulaire materialen, industriële bouwmethodes en energie-efficiënt bouwen.

Het centrale ankerpunt is een innovatiecentrum voor duurzame bouwmaterialen, dat praktijkgericht onderzoek, demonstratie-infrastructuur en kennisvalorisatie bundelt in één geïntegreerde werking ten dienste van de Limburgse bouwbedrijven en de bredere economie. Het innovatiecentrum wordt ontwikkeld door UHasselt en vormt de spil van een open innovatieomgeving op de Bouwcampus. Onderzoekers, ondernemers, ontwerpers en uitvoerders delen er een moderne infrastructuur om te experimenteren, te ontwikkelen en op te schalen. Binnen het onderzoek- en ontwikkelingsecosysteem van de campus stimuleren we gerichte samenwerking tussen bedrijven en kennispartners, met een bijzondere focus op materiaalontwikkeling, levenscyclusanalyse en performantieverbetering van prefab en modulaire bouwproducten.

De Bouwcampus wordt een fysieke plek van samenwerking en de dynamische motor van kennis, innovatie en industriële transformatie voor de bouwsector in Limburg.

Het doel is helder: we willen de milieu-impact van de bouwsector verlagen, de energie-efficiëntie verhogen en het circulair gebruik van materialen versnellen. Dat versterkt niet alleen het ecologisch rendement van onze gebouwen, maar verhoogt ook de competitiviteit van de bouwsector op lange termijn. Door verantwoord om te gaan



met grondstoffen en hergebruik systematisch te integreren in bouwprocessen, maken we de omslag naar een veerkrachtige en toekomstgerichte bouwconomie.

Het netwerk dat rond de Bouwcampus wordt opgebouwd, verbindt academische partners zoals VITO, Flanders Make, Imo-Imomec en UHasselt met intermediaire organisaties zoals Materinex, Flanders Build en Buildwise en kennispartners als PXL, UCLL, DUBO en Inter. Innovaties zoals het materialenpaspoort, 3D-printen, drones, BIM, AI en IoT zullen via de Bouwcampus versneld hun weg vinden naar de praktijk.

Met deze strategische investering groeit de Bouwcampus uit tot een fysieke plek van samenwerking én een dynamische motor van kennis, innovatie en industriële transformatie. Zo positioneert Limburg zich als koploper in de overgang naar een circulaire en klimaatneutrale bouwsector — lokaal verankerd, maar met duidelijke internationale uitstraling en relevantie.

4.3 Thor Park als motor voor robotisering en zonne-energie

Thor Park ontwikkelt zich, met instellingen zoals EnergyVille, FacThory en de T2-campus, tot het Limburgse ankerpunt voor technologische innovatie en duurzame energie. Het is een plek waar onderzoek, ondernemerschap en industriële toepassingen samenkomen en waar robuuste ecosystemen ontstaan die reiken tot buiten de provinciegrenzen. Vanuit deze unieke site versterken we twee strategische werven die de competitiviteit en duurzaamheid van onze economie aanzienlijk verhogen: de doorgedreven inzet op robotisering en smart manufacturing

enerzijds en de uitbouw van Limburg als hotspot voor duurzame energie anderzijds.

Op Thor Park ontstaat een applicatiecentrum voor robots en cobots, waar integratoren, kmo's en technologiepartners nieuwe toepassingen ontwikkelen, testen en vertalen naar de praktijk. Door robots en cobots op een slimme en inclusieve manier in te zetten, verhogen we zowel de productiviteit en duurzaamheid van onze maakbedrijven als het welzijn op de werkvloer. Via gerichte kennisdeling, proeftuinwerking en de opschaling van proof-of-concept-toepassingen bouwen we aan een breed netwerk dat robotiseringskansen proactief detecteert en inzetbaar maakt in sectoren zoals bouw, logistiek, gezondheid en life sciences. Thor Park biedt hiervoor de ideale uitvalsbasis, dankzij de combinatie van hoogwaardige infrastructuur, sterke expertise en nauwe samenwerking met kennisinstellingen binnen en buiten Limburg.

Thor Park is de Limburgse hotspot waar technologische innovatie en energie samenkomen in één sterk ecosysteem.

Parallel positioneren we Limburg als leidende regio voor duurzame energietoepassingen, met focus op fotovoltaïsche energie, batterijen en thermische netwerken. Met EnergyVille als resident op Thor Park en het hoogste vermogen zonne-energie per inwoner in Europa beschikken we over alle troeven om Limburg te positioneren als leidende regio voor duurzame energietoepassingen, met focus op fotovoltaïsche energie, slimme elektrische

netten en energieneutraal bouwen. Samen met bedrijven, overheden en kennisinstellingen bouwen we aan een ecosysteem dat de transitie naar een decentraal en digitaal aangestuurd energiesysteem versnelt. Door nichetoeepassingen te valoriseren en onze expertise internationaal te positioneren, zet Limburg zich stevig op de kaart als pionier in duurzame energie-innovatie.

Thor Park fungeert daarbij als meer dan een fysieke locatie: het is de draaischijf voor samenwerking en vooruitgang. Met het Open Thor Living Lab als grootschalige proeftuin creëren we ruimte voor experiment, demonstratie en opschaling. Zo groeit Thor Park uit tot een sleutelcampus waar technologie, energie en industrie samenkomen en de basis leggen voor een veerkrachtige en toekomstgerichte Limburgse economie.

4.4 Een logistieke campus voor de logistiek van morgen

Limburg heeft dankzij haar unieke ligging al jarenlang een sterke positie als logistieke provincie. Om deze voorsprong te behouden en verder uit te bouwen, moeten we vandaag investeren in de logistiek van morgen: digitaler, duurzamer, inclusiever en gericht op meer toegevoegde waarde. Met de ontwikkeling van de nieuwe Logistieke Campus op de voormalige Ford-terreinen in Genk realiseren we een krachtige motor voor innovatie en groei binnen de Limburgse logistieke sector. De oplevering van dit unieke gebouw is gepland voor 2028.

De Logistieke Campus Limburg groeit uit tot hét ankerpunt voor innovatie, inspiratie en samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven, kennisinstellingen en andere logistieke

stakeholders. We willen Limburg positioneren als voorloper in duurzame supply chains en als een internationaal geconnecteerd knooppunt. Daarbij ligt de nadruk op het verhogen van de toegevoegde waarde via innovatieve digitale technologieën in alle schakels van de logistieke keten.

De Logistieke Campus Limburg laten we uitgroeien tot hét ankerpunt voor innovatie, inspiratie en triplehelix-samenwerking in de logistieke sector.

Een belangrijke pijler binnen deze ambities is de oprichting van een onderzoekscentrum van UHasselt voor duurzame logistiek op de campus. Dit centrum richt zich op het aanpakken van de grootste uitdagingen in de sector: productiviteit, efficiëntie en ergonomie van de logistieke beroepen.. De Logistieke Campus wordt een centrale hub voor kennisdeling, met aandacht voor procesoptimalisatie, ergonomie, welzijn en digitale transformatie. Door kennis te verbinden met praktijkvoorbeelden versnellen we de transitie van de sector.

Daarnaast zetten we sterk in op het promoten van multimodale en milieuvriendelijke transportmodi. We versterken de overstap naar duurzame logistiek via samenwerking met strategische partners. Tegelijk stimuleren we regionale en grensoverschrijdende netwerken en projecten die bijdragen aan een robuuste, efficiënte en klimaatbewuste logistieke sector.

4.5 De AI Space op Corda Campus

Corda Campus is uitgegroeid tot de digitale hotspot van Limburg. Vanuit deze dynamische omgeving ondersteunen we bedrijven om artificiële intelligentie strategisch te integreren in hun werking. Voor Limburgse kmo's biedt AI een grote kans om processen te verbeteren, sneller te innoveren en meer waarde te creëren. Dankzij de sterke samenwerking met partners zoals Agoria, Sirris en de andere Limburgse campussen vormt Corda Campus het knooppunt voor deze omslag naar een AI-gedreven economie.

Samen met LRM, UHasselt en POM Limburg bouwen we aan een toegankelijk AI-ecosysteem op de campus: de AI Space. Deze begeleidt bedrijven in het ontdekken, testen en toepassen van AI-oplossingen. Het hart van deze werking is LARA, de Limburg AI Research Accelerator van UHasselt en private partners, die inzet op praktische en verantwoord toepasbare AI. Via demonstraties, co-creatie en proefprojecten tonen we bedrijven welke processen geautomatiseerd kunnen worden en welke menselijke vaardigheden daarbij belangrijk blijven. Zo versterken we de Limburgse positie als pionier in verantwoorde AI-integratie.

AI vraagt echter meer dan technologie. Daarom zetten we in op de ontwikkeling van digitale en AI-gerelateerde vaardigheden bij werknemers, bedrijven en opleidingsverstrekkers. In een brede onderwijs-werkveldalliantie stimuleren we digitale geletterdheid, kritisch denken en ethisch bewustzijn. Extra aandacht gaat naar real-time AI, belangrijk voor sectoren zoals zorg, logistiek en maakindustrie.

Binnen de AI Space starten we concrete initiatieven zoals testcases, showcases en co-creatieprojecten. In samenwerking met campussen zoals Thor Park en de Health Campus ontstaat zo een Limburgs netwerk dat bedrijven ondersteunt bij hun digitale transformatie. Tegen 2030 willen we minstens 250 kmo's helpen om AI te integreren. Door de impact op jobs, sectoren en processen nauwgezet op te volgen, bouwen we kennis op die toekomstige beleids- en onderwijsstrategieën versterkt.

Zo groeit Limburg, met Corda Campus als uitvalsbasis, uit tot een voortrekker in een duurzame en AI-geïntegreerde kenniseconomie.

We werken aan een Limburgs netwerk van AI-innovatie waarin bedrijven ondersteund worden bij hun digitale transformatie. Tegen 2030 willen we minstens 250 Limburgse kmo's geholpen hebben met de integratie van AI.

4.6 Een Noord-Limburgse campus als poort naar Brainport en Noord-Brabant

Noord-Limburg ontwikkelt zich de voorbije jaren steeds sterker als een economische regio met een eigen profiel en een actieve ondernemersgemeenschap. De ontwikkeling van een bedrijfscampus in Pelt biedt een unieke kans om deze dynamiek verder te versnellen. De campus wordt een belangrijke schakel tussen Kristalpark en Nolimpark en groeit uit tot een project met een schaal en uitstraling die binnen de brede Euregio het verschil kan maken.

LRM realiseert het poortgebouw met steun van het provinciebestuur. POM Limburg staat in voor de uitbouw van het ecosysteem en voor het verbinden van de partners die nodig zijn om deze campus te laten uitgroeien tot een succes. Dankzij haar strategische ligging langs de Noord-Zuidverbinding heeft deze nieuwe campus het potentieel om de zuidelijke toegangspoort te vormen tot grensoverschrijdende samenwerking en om Limburg te verbinden met een breder economisch ecosysteem.

De nabijheid van Brainport Eindhoven opent bijkomende perspectieven voor samenwerking over de grens. De hightechindustrie bereikt de grenzen van haar draagkracht in de eigen regio, waardoor Limburg een volwaardige en complementaire partner kan zijn.

De door Eindhoven geïnitieerde taskforce Noord-Zuid, waarin Metropoolregio Eindhoven-Brainport, de Antwerpse Kempen en Limburg samenwerken, biedt het kader om grensoverschrijdende uitdagingen rond economie, mobiliteit en ruimte integraal aan te pakken. POM Limburg vertegenwoordigt onze regio binnen deze taskforce en bewaakt daarbij de Limburgse belangen, de complementariteit van projecten en een evenwichtige verdeling van baten en lasten.

Dankzij haar strategische ligging langs de Noord-Zuidverbinding heeft de Noord-Limburgse campus het potentieel om Limburg te verbinden met Brainport en de Metropoolregio Eindhoven.

De verbinding met Brainport creëert bijkomende mogelijkheden voor technologiegedreven en datagedreven bedrijvigheid en versterkt onze positie binnen Europese programma's rond innovatie, onderzoek en cohesie. Innovatieclusters met economisch potentieel breiden we geografisch uit richting de Brainportregio en de Antwerpse Kempen, waardoor nieuwe samenwerkingen ontstaan tussen bedrijven, kennisinstellingen en overheden. Zo stimuleren we kruisbestuiving tussen ecosystemen en zetten we een volgende stap in de verankering van de Limburgse kenniseconomie.

Deze samenwerking reikt verder dan economie alleen. De evoluties aan beide zijden van de grens brengen nieuwe uitdagingen met zich mee op het vlak van arbeidsmarkt, mobiliteit, wonen en infrastructuur — domeinen die enkel via gezamenlijke strategieën duurzaam kunnen worden aangepakt. Door actief deel te nemen aan de strategische samenwerking met Brainport en Metropoolregio Eindhoven kan Limburg proactief inspelen op kansen en knelpunten tijdig bij de juiste beleidsniveaus aankaarten. Zo blijft de ruimtelijke, sociale en economische ontwikkeling van onze provincie in evenwicht.

Voor deze samenwerking is de heraanleg van de Noord-Zuidverbinding als vlotte en veilige corridor tussen Hasselt, Noord-Limburg en de



regio Eindhoven van cruciaal belang. Naast een betere doorstroming biedt deze verbinding kansen voor slimme mobiliteitsoplossingen, zoals de ontwikkeling van een Digital Twin waarmee mobiliteitsstromen en data strategisch kunnen worden ingezet.

5 VERLEDEN ALS FUNDAMENT, TOEKOMST ALS HORIZON

De Limburgse economie is gegroeid uit een geschiedenis van voortdurende transitie en heruitvinding. Van landbouw tot mijnbouw en van industrie tot kennis- en technologiegedreven ondernemerschap heeft onze provincie steeds het vermogen getoond zich aan te passen en sterker uit crisismomenten te komen. Vandaag staan we opnieuw op een kantelpunt: de Einsteintelecoop kan uitgroeien tot een nieuw icoon van economische vernieuwing. Waar vroeger de mijnen en later Ford het economische weefsel bepaalden, kan Big Science de motor worden van een hoogtechnologische en internationaal verbonden regio.

5.1 De Limburgse economische geschiedenis bewaren

Als er ooit een handboek over economische transitie wordt geschreven, staat Limburg waarschijnlijk op het omslag. Onze provincie heeft een uitzonderlijk traject afgelegd: van kleinschalige landbouw naar grootschalige industriële

ontwikkeling na de ontdekking van steenkool, en daarna – na de sluiting van de mijnen, Ford en Philips – naar een nieuwe economie van kennis, technologie en ondernemerschap. Die reconversie, uniek in West-Europa, is vandaag veel minder zichtbaar, terwijl deze net fundamenteel is om onze economische identiteit en veerkracht te begrijpen.

Een betekenisvolle en belevingsvolle opstelling zal tonen hoe onze regio zich telkens opnieuw heeft uitgevonden - van mijnregio tot technologische pionier.

Daarom willen we deze Limburgse transitie zichtbaar en tastbaar maken via een krachtige visuele installatie op een van onze reconversiesites. We streven naar een betekenisvolle en belevingsgerichte opstelling die toont hoe onze regio zich telkens opnieuw heeft heruitgevonden. Tegelijk willen we een toekomstverhaal aanreiken: hoe we met onze campussen, ecosystemen en samenwerkingen de volgende transitie vormgeven.

We verankeren deze installatie op een plek die symbool staat voor onze economische heropstanding, waar verleden en toekomst samenkomen. Een locatie die ideaal gelegen is om bedrijven, burgers, jongeren en toeristen te bereiken. Dit project wil niet alleen herinneren, maar ook inspireren: door de lessen uit het verleden te verbinden met de uitdagingen van morgen, kunnen we de economische toekomst van Limburg mee richting geven.

5.2 Big Science Hub als strategische versneller van de Limburgse kenniseconomie

Grote wetenschappelijke infrastructuren zoals CERN zijn uitgegroeid tot strategische innovatieplatformen die fundamenteel onderzoek, industriële toepassingen en talentontwikkeling op unieke wijze verbinden. Big Science is daarbij geen eindpunt van kennisontwikkeling, maar een vertrekpunt voor economische valorisatie. Door krachtige kennisoverdracht en samenwerking met bedrijven ontstaat een langetermijnrendement dat de wetenschappelijke missie overstijgt.

Met een Big Science Innovation Hub in Limburg willen we dit proces van kennis- en technologietransfer versnellen en structureren. POM Limburg bouwt daarmee aan een fundament waarop ondernemers, onderzoekers en overheden samen werken aan een innovatieve, veerkrachtige en internationaal verbonden regio. Deze hub vormt ook de basis voor actieve samenwerkingen met internationale spelers zoals ITER, ESO en ESA. Door Big Science te verbinden met onze economische clusters en campussen ontwikkelen we technologieën die zowel wetenschappelijke waarde als maatschappelijke en economische impact hebben.

De Big Science Innovation Hub wordt de toegangspoort tot samenwerking rond bestaande technologieën van CERN en toekomstige innovaties van de Einsteintelecoop. Zo maken we van fundamenteel onderzoek een krachtige hefboom voor economische innovatie in Vlaanderen en de Euregio. De hub verbindt de Corda Campus in Hasselt met andere Limburgse campussen zoals Thor Park, de Health Campus en de

Logistieke Campus, waardoor een geïntegreerd en complementair ecosysteem rond kennisoverdracht ontstaat.

POM Limburg coördineert deze werking en kan voortbouwen op de expertise uit de valorisatiestrategie voor de Einsteintelecoop en op een sterk netwerk van kennisinstellingen, onderzoekscentra en bedrijven binnen en buiten Limburg. De innovatiehub vertaalt niet alleen technologie naar bedrijfsprocessen, maar stimuleert ook talentontwikkeling en ondernemerschap.

De Big Science Innovation Hub zal zorgen voor kruisbestuiving tussen fundamentele wetenschap en technologieën die maatschappelijk en economisch impact hebben.

Door Big Science te verankeren in het economische beleid bouwen we aan de innovaties van morgen én aan een toekomstgerichte identiteit voor Limburg als innovatieve regio met internationale uitstraling. Het internationale Big Science Business Forum 2026 in Maastricht, waar POM Limburg mede-organisator is, biedt een uitgelezen kans om Limburg binnen het Europese netwerk van Big Science-organisaties te profileren en zichtbaar leiderschap op te nemen.

5.3 Maximaal gaan voor een Euregionale Einsteintelecoop

De Einsteintelecoop is een van de meest beloftevolle Big Science-projecten van dit moment en kan uitgroeien tot een echte gamechanger voor Limburg. Onze provincie zet daarom, samen met de partners uit de Euregio Maas-Rijn, maximaal in op het binnenhalen van dit project. De Einsteintelecoop fungeert als een mobiliserend moonshotproject dat onze internationale zichtbaarheid verhoogt en tegelijk de kiem kan leggen voor een hoogtechnologisch ecosysteem in de regio. De unieke technologische uitdagingen stimuleren nieuwe vormen van samenwerking tussen bedrijven en kennisinstellingen en vormen de basis voor innovatietrajecten met een sterke economische valorisatie.

Een recente studie van Econopolis bevestigt de grote economische impact. De Einsteintelecoop kan in Vlaanderen tussen 5.021 en 12.142 jobjaren creëren, afhankelijk van de mate waarin we inzetten op innovatie en kennisvalorisatie. In de bouwfase gaat het om 2.691 tot 6.687 jobjaren; in de operationele fase om 2.330 tot 5.455 jobjaren. Voor de volledige Euregio liggen deze aantallen nog hoger. Daarnaast kan het project een productiviteitsgroei tot 0,22% realiseren, goed voor een absolute winst tot 1,5 miljard euro.

Zelfs indien het project buiten Vlaanderen wordt gerealiseerd, blijft de opgebouwde expertise een belangrijke meerwaarde voor onze economie. De voorbije jaren hebben Limburgse bedrijven, vaak in samenwerking met partners uit buurlanden, al vernieuwende technologieën ontwikkeld dankzij provinciale ondersteuning. De studie wijst verder op het potentieel van spin-offs, startups en nieuwe

kennisinstellingen, en op de aantrekking van STEM-profielen. Net zoals bij CERN ontstaat ook hier een talentpoeffect: onderzoekers en ingenieurs die hun loopbaan starten bij de Einsteintelecoop, stromen later door naar bedrijven en kennisinstellingen in de regio.

De Einsteintelecoop kan onze internationale zichtbaarheid vergroten en de motor worden voor de ontwikkeling van een hightech ecosysteem in Limburg.

De kandidatuur van de Euregio wordt actief ondersteund via het bidbookproces, met een sterke focus op economische impact en maatschappelijk draagvlak. Limburg neemt daarbij een voortrekkersrol op binnen het cross-border expertcomité voor valorisatie en impact, samen met de partners uit Maastricht, Aken en Luik. Via gerichte communicatie en partnerschappen maken we Vlaamse en Limburgse bedrijven tot ambassadeurs van het project en stimuleren we hen om te investeren in technologieën die de Einsteintelecoop mogelijk maken.

POM Limburg leidt de valorisatiestrategie voor Vlaanderen in samenwerking met Duitse, Nederlandse en Belgische partners. Met het ET-pathfinder Smart Skills Lab (Interreg Vlaanderen-Nederland) stellen we bedrijven een unieke infrastructuur ter beschikking om de technologieën achter de Einsteintelecoop te leren kennen en toe te passen. Een digitale leeromgeving, praktijkgerichte innovatieworkshops en site

visits maken fundamentele kennis onmiddellijk bruikbaar, ook voor KMO's.

Tot slot zetten we de Einsteintelecoop in als inspiratiebron voor STEM-onderwijs, zodat jongeren warm worden gemaakt voor wetenschap en technologie. Zo bouwen we aan een breed gedragen innovatie-ecosysteem dat de komende decennia een structurele impact zal hebben op de welvaart en competitiviteit van Limburg én Vlaanderen.

6 TOT SLOT

Limburg staat aan de vooravond van een nieuw hoofdstuk in haar economische transitie. De uitdagingen zijn reëel: een vergrijzende bevolking, een krappe arbeidsmarkt en een wereld vol geopolitieke onzekerheid. Maar onze antwoorden zijn even stevig: talentontwikkeling, innovatie, ondernemerschap en een slim beleid rond ruimte en energie. Dit is geen opdracht voor later, maar werk voor nu.

Want Limburg kan dit. Onze provincie is uitgegroeid tot een broedplaats van talent. We hebben een lange weg afgelegd: vandaag hebben evenveel Limburgers werk als in de rest van Vlaanderen en scoren we sterk op internationale economische ranglijsten. Die vooruitgang is geen eindpunt, maar een fundament om op verder te bouwen. Talent blijft onze belangrijkste grondstof; het is de sleutel tot veerkracht, groei en welvaart.

Meer welvaart creëren doen we niet door harder, maar door slimmer te werken. De vraag die ons

moet leiden is eenvoudig én uitdagend: hoe creëren we meer toegevoegde waarde per gewerkt uur? Dat vraagt om investeringen in immateriële waardecreatie: in het talent van onze mensen, in onderzoek en in innovatievermogen. Alleen zo sluiten we de productiviteitskloof met Vlaanderen en wapenen we ons tegen de structurele krapte op de arbeidsmarkt.

Daarom moeten we durven kiezen voor projecten die echt het verschil maken. Pioniersprojecten zoals de Einsteintelecoop, die we samen met onze buurlanden in de Euregio willen realiseren. Doorbraken in de groeiende gezondheidseconomie. Nieuwe technologieën voor toekomstgericht bouwen en duurzame energie. Zulke investeringen zetten hele ecosystemen in beweging: van onderzoekers en ondernemers tot medewerkers, technici, bouwvakkers en zelfs de dienstverlening en horeca die nieuw talent aantrekken en ondersteunen.

Dat is de weg vooruit: een Limburg dat kiest voor kerninnovaties die werken als een vliegwiel voor tewerkstelling, productiviteit en ondernemingskracht. Een Limburg dat slim groeit en elke kans op waardecreatie benut. Een Limburg dat niet alleen reageert op verandering, maar haar richting mee bepaalt.

De toekomst van Limburg wordt nu gemaakt — door keuzes die ambitie tonen, door innovatie die rendeert en door talent dat de ruimte krijgt om te schitteren. Dat is de opdracht die wij vandaag opnemen, samen met alle Limburgers.

Tom Vandeput

Gedeputeerde van Economie, Innovatie en Europa
Voorzitter POM Limburg



COLOFON

Uitgave van

De deputatie van de provincieraad van Limburg
Jos Lantmeeters, gouverneur-voorzitter
Inge Moors, Laura Olaerts, Igor Philtjens,
Tom Vandeput, gedeputeerden en
Bruno Bamps, provinciegriffier wd.

Redactie

Provinciebestuur Limburg

Vormgeving

Hilde Winters (provincie Limburg)

Fotografie

Robin Reynders (provincie Limburg)
Maxiem Merckx, PVL vzw, Noa Sneyers,
Peter Baas, Bjorn Snelders,
Boumediene Belbachir,
Kurt Vandeweerd (Bokrijk), Stijn Bollaert,
Hans Put, Luc Daelemans,
Kris van de Sande, Binst Architects
Luc Lenaerts (Visit Limburg), Kristof Vrancken,
Studio Muoto, UHasselt, azo-broekbakema,

Verantwoordelijke uitgever

Bruno Bamps, provinciegriffier wd.,
Universiteitslaan 1, 3500 Hasselt

Druk

Haletra-Leën, Houthalen-Helchteren

D 2025/5.857/29



